



## *KAN DIGITAAL DRUKWERK MIJ OOK BIJ KLEINE OPLAGEN DAADWERKELIJK WINST OPLEVEREN?*

Op deze vraag en natuurlijk op al uw vragen op het gebied van de nieuwste digitale technieken wil Gedon Groep Xerox u graag een antwoord geven.

Wij nodigen u uit om te komen kijken in onze geheel vernieuwde showroom, waar wij nu volop de ruimte hebben om alle digitale noviteiten te presenteren.



Wij hebben de showroom ingeruimd met de nieuwste digitale technieken die er op dit moment zijn. Zowel voor de grafische markt als voor de office markt zijn er veel vernieuwingen. Naast de Xerox producten zijn ook Apple Macintosh en Fujitsu Siemens optimaal aanwezig. Interesse? Bel 0546 - 80 40 20 en maak een afspraak.

Met Gedon Groep Xerox werkt u beter!

[www.gedon.nl](http://www.gedon.nl)

*Franse Grévin speelt powerplay met Avonturenpark. En wint!*

# Grévin boos op Rabobank

10



**In het steekspel rond het Avonturenpark Hellendoorn bewijst het stokoude doolhof nog steeds zijn diensten. Met een schuldenlast van 14 miljoen euro leidde eigenaar Grévin et Compagnie de zoektocht naar de uitkijktoren; schuldeisers Rabobank en familie Van den Berg probeerden te volgen maar raakten halverwege het spoor kwijt. Grévin was als eerste boven, met een nieuw opgericht dochterbedrijf aan de hand en 5 miljoen euro minder schuld. Oud-directeur Hans van den Berg van het Avonturenpark Hellendoorn vraagt het zich hardop af. "Kan dit zomaar in Nederland?" Ja, het kan. Een sterk staaltje powerplay van Franse zijde is beloond. Een reconstructie.**

"Dit zijn schurkenstreken in cadeauverpakking." Het zijn de eerste woorden van Hans van den Berg als hij op 28 februari de rechtszaal in Almelo verlaat. Zojuist heeft hij met pijn in het hart ingestemd met een bod van 8,7 miljoen euro op het Avonturenpark. Het bod is afkomstig van Grévin Avonturenpark BV, die een paar dagen eerder (5 februari) is opgericht en volledig in handen is van Grévin et Compagnie. En zo blijven de Fransen - als de Delmelse rechtbank tenminste niet dwars gaat liggen- eigenaar

van het Avonturenpark. Daarmee komt het vermoeden van Van den Berg uit. Het niet voldoen door Grévin aan de hypotheekverplichtingen, de dreigende veiling, de verhuur aan een ander dochterbedrijf van Grévin: doorgestoken kaart. Met als doel het afdwingen van een gunstiger financiering. De Rabobank, met 11,4 miljoen euro de grootste schuldeiser, stond met de rug tegen de muur. De andere vier partijen die op het Avonturenpark hadden geboden, kwamen niet in de buurt van het Franse bod van 8,7 miljoen euro.

---

## ***‘Rabobank eiste onmiddellijke aflossing van de hypotheek en besloot het faillissement aan te vragen’***

---

“Een heel behoorlijk bod,” zegt advocaat W. Witte van de Rabobank. “Ik denk niet dat je bij een openbare veiling een hogere prijs had bedongen.” Het Avonturenpark was recentelijk ‘vrij van huur’ getaxeerd op 6,3 miljoen euro. In onderhandelingen met de Rabobank moet Van den Berg als tweede schuldeiser nu maar afwachten hoeveel geld hij terugziet van de vordering van 2,45 miljoen euro die hij nog op het Avonturenpark heeft.

### **Olivier**

“Ik zou het zo nooit weer doen,” zegt Van den Berg over de verkoop van het Avonturenpark. Na ruim zestig jaar fa-

miliebezit te zijn geweest, besluiten de broers Ben en Hans in 1998 het park te verkopen. Hun wereld ziet er tot dan redelijk voorspelbaar uit. Op zijn tijd een nieuwe investering, een reclame-campagne en het zorgvuldig bewaken van het familiale karakter van het Avonturenpark garanderen een gestage bron van inkomsten. In 1998, het goede verkoopmoment, volgens Van den Berg, zit het Avonturenpark aan de grens van haar mogelijkheden. Besloten wordt te verkopen aan de Nederlandse investeringsmaatschappij Leisureplan. Met het dan al geïnteresseerde Grévin et compagnie, de pretparkgigant uit Frankrijk, wordt niet onderhandeld. Het Franse bod is veel te laag. Leisureplan lijkt een goede greep. De investeringsmaatschappij is tevens eigenaar van het Dolfinarium Harderwijk. Door samenwerking tussen beide parken zijn volop synergetische voordelen te behalen. Onderdeel van de deal is dat Van den Berg een lening van 2,4 miljoen euro aan Leisureplan verstrekt. De lening zou eind 2003 terugbetaald moeten zijn. Op het moment dat het eerste afgesproken derde deel moet worden afgelost, in september 2001, verkoopt Leisureplan het Dolfinarium en Avonturenpark aan Grévin et compagnie. De Fransen overtroeven op het laatste moment de Efteling, die ook in beide parken geïnteresseerd was. Volgens topman R. de Clercq van Leisureplan is de verkoop het gevolg van de houding van de gemeente Harderwijk die niet wil meewerken aan de uitbouw van het Dolfinarium. Hierdoor moet hij zijn plan om een cluster van recreatieparken te vormen, opgeven. Dat sinds de overname door Leisureplan de bezoekersaantallen van het Avonturenpark fors zijn teruggelopen, wordt niet als reden op-

gevoerd maar zal zeker een rol hebben gespeeld.

### **Lusten en lasten**

Met de lusten, zo zegt Leisureplan, neemt Grévin ook de lasten over. Maar vanaf het eerste moment dat Grévin het voor het zeggen heeft, worden de hypothecaire schulden aan de Rabobank en Van den Berg Recreatiecentrum BV, het familiebedrijf van Hans en Ben van den Berg, niet meer afgelost. “Tot september zeiden wij ‘Olivier’ en ‘Hans’ tegen elkaar.

---

## ***‘Ik moest alleen wat geduld hebben met de aflossing, daarna werd het stil’***

---

Ik moest alleen wat geduld hebben met de aflossing maar daarna werd het stil,” zegt Van den Berg over het contact met de Franse topman van Grévin. De Fransen vinden bij nader inzien de schuldenlast niet in verhouding staan tot de opbrengsten en vragen de Rabobank om een gunstiger hypotheekconstructie. De bank weigert en dreigt met een faillissement. Uiteindelijk wordt besloten tot een executieve veiling.

### **Steekspel**

Zover komt het niet. De veiling in hotel Dalzicht, ironisch genoeg de horecagelegenheid waar een voormalig compagnon van Van den Berg sr. naar toe ging toen hij werd uitgekocht, wordt op ▶

De historie van het Avonturenpark Hellendoorn begint in 1936. ‘Ons ideaal’ heette de uitspanning die in de volksmond het ‘theehuis op de Barg’ werd genoemd. Later werd de naam veranderd in Elf Provinciën. Het restaurant met speeltuin bood voor de oorlog niet meer dan een middagje vermaak. Na de oorlog begon de groei. Busjes met dagjesmensen vermaakten zich in een bassin met motorbootjes, botsauto’s en een doolhof. In 1978 stapten de zonen Ben, Hans en Jan in de zaak. Het eerste wat ze deden was voor tien miljoen gulden de horecavoorzieningen terugkopen. Deze waren door vader Van den Berg in de jaren zestig ver-

kocht aan de Wierdense kelner Gierveld. Van den Berg en Gierveld ruzieden over parkeer- en entreegelden. De verhoudingen raakten dermate verziekt dat de gezondheid van Van den Berg senior er onder begon te lijden. De jongere generatie Van den Berg veranderde de naam in Avonturenpark Hellendoorn. Het accent verschoof van gezinnen met jonge kinderen naar gezinnen én jongeren. De monorail, achtbaan en wildwaterattractie deden hun intrede. De bezoekersaantallen stegen tot 450.000 in 1983. Niet veel later meldde de belastingdienst zich met een aanslag van meer dan een miljoen gulden. Het gegoochel met hoog- en laagtarief

bracht het Avonturenpark op de rand van een faillissement. Begin jaren negentig waren alle schulden weggesaneerd en volgde de tweede sprong voorwaarts. Grote attracties als Black Hole en Tornado schroefden het aantal bezoekers op tot 750.000. In 1998 werd het park verkocht. Daarna ging het met de bezoekersaantallen snel minder. “Mensen zeiden wel eens tegen me dat ik het wel makkelijk verdiende. ‘Je koopt een draaimolen en gaat zelf golfen’. Zo makkelijk is het dus niet”, zegt ex-eigenaar Hans van den Berg, die met terugwerkende kracht het respect en de waardering krijgt.





het laatste moment afgelast. De Fransen en de Rabobank worden het eens over een onderhands bod van 8,7 miljoen euro. “Ver van tevoren is deze deal al beklonken,” zegt Van den Berg. Hij baseert dit op de tweede krantenadvertentie van 26 januari 2002 waarin de veiling nogmaals wordt aangekondigd. Hierin maakt de Rabobank bekend dat het park niet vrij van huur is. “Wij hadden dit in de eerste advertentie verzuimd,” zegt advocaat Witte van de Rabobank. Grévin, dat de aandelen

van Hellendoorn in bezit had via F&B Leisure, huurt het park in december 2001 voor een periode van tien jaar via Harderwijk Hellendoorn Holding (HHH), een dochterbedrijf van Grévin. Beide bedrijven, F&B Leisure en HHH worden bestuurd door de Fransman P. Le Bouill; hij is dus zowel verhuurder en huurder. “Door te schermen met het huurcontract werden andere geïnteresseerde partijen afgeschrikt,” is de stellige overtuiging van Van den Berg. Hij betwist de rechtsgeldigheid van het

huurcontract. Het gegoochel met contracten leidt er waarschijnlijk toe dat het Avonturenpark in Franse handen blijft. Alleen de rechtbank in Almelo moet nog haar fiat geven, maar dit lijkt een formaliteit omdat Van den Berg zich niet verzet tegen het bod. Neemt niet weg dat Van den Berg met een kater blijft zitten. “Ik voel me genomen. Gezien de historie van het park had het meer moeten opbrengen. De komende jaren krijgen ze het nog moeilijk want dit gekrakeel kost ze bezoekers.” ■

In de NRC geeft de Franse topman Olivier de Bosredon een interview. Hij zegt onder meer: ‘Wij kochten in september vorig jaar Avonturenpark Hellendoorn voor slechts één symbolische euro. Waarom? Omdat Hellendoorn in grote financiële problemen verkeerde, met een schuld van 15 miljoen euro. We wilden het toch overnemen, want er was alleen een financieel probleem: bedrijfsmatig was er niets loos en het is een mooi park. De financiële lasten bleken te zwaar en toen zijn we gaan praten met de hypotheekhouder, de Rabobank. Dat gesprek verliep anders dan we gehoopt hadden. De bank eiste onmiddellijke aflossing van de hypotheek en besloot vervolgens, na onze weigering, dat het faillissement moest worden aange-

vraagd om over te gaan tot executie’.

‘De beste oplossing bleek te zijn het park door te verkopen aan een derde partij, een door de bank aangewezen investeerder die ik niet kende en overigens nog steeds niet ken. Wederom voor één euro, inclusief alle schulden. Maar een gevolg was dat alle activiteiten op het terrein zouden worden stopgezet en het park niets meer waard zou zijn. Om het park te redden van de ondergang hebben wij het vervolgens gehuurd van de nieuwe eigenaar, voor tien jaar’.

‘Nederlandse adviseurs adviseerden het faillissement aan te vragen en de zaak vervolgens weer voor een zacht prijsje op te kopen! In Frankrijk is dat verboden, in Nederland mag dat. Ik heb daar zonder

erover na te denken ‘nee’ op gezegd. Het is mijn methode niet. Het past niet bij ons, zoiets doet de naam van het park schade en het personeel zal zo’n aanpak ook niet op prijs stellen. Wij hebben van de drie bidders het hoogste, naar ons idee marktconforme bod gedaan van 8,6 miljoen euro. De andere gegadigden willen zes en vijf miljoen euro betalen. Het zou dus redelijk zijn als ons bod wordt gehonoreerd, temeer daar we het park ook exploiteren’.

Conclusie: in plaats van het park te kopen voor één euro met een schuld van vijftien miljoen euro, krijgt Grévin het dus uiteindelijk voor 8,6 miljoen euro, zonder schulden. Tel uit je winst.